

FONDAZIONE "FRANCO DEMARCHI"
BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2026-2027-2028

Il presente documento riporta il **Budget economico triennale 2026–2027–2028** della Fondazione Franco Demarchi (FFD), predisposto in conformità al D.Lgs. 118/2011, Allegato 4/1, relativo alla programmazione economico-finanziaria degli enti strumentali.

La redazione tiene conto degli aggiornamenti introdotti dal DM 25 luglio 2023 e delle Direttive della Provincia Autonoma di Trento (PAT) in materia di bilancio e personale.

Ai sensi dell'art. 9, comma 4, lett. a) dello Statuto, il presente documento è sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione e si compone di:

- Conto economico previsionale 2026–2028
- Attestazione del rispetto delle Direttive PAT
- Appendici A e B

CONTO ECONOMICO	2026	2027	2028
	<i>in unità di Euro</i>	<i>in unità di Euro</i>	<i>in unità di Euro</i>
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.437.895	1.308.075	1.308.075
RIMANENZE FINALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	0	0	0
FINANZIAMENTO COMUNE DI TRENTO	45.000	45.000	45.000
FINANZIAMENTO PAT	4.069.271	2.319.400	2.287.600
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) (+)	5.552.166	3.672.475	3.640.675
RIMANENZE INIZIALI CORSI/PROGETTI IN SVOLGIMENTO	32.760	0	0
ACQUISTI DI BENI	20.159	16.659	16.659
COSTI PER SERVIZI	3.684.219	1.875.869	1.848.029
GODIMENTO BENI DI TERZI	106.500	103.768	103.768
COSTO DEL PERSONALE (retribuzioni+ oneri, servizi collegati)	1.625.981	1.620.861	1.620.361
AMMORTAMENTI	26.552	17.633	17.633
ACCANTONAMENTI	0	0	0
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	15.174	4.474	4.474
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) (-)	5.511.345	3.639.264	3.610.924
DIFFERENZA VALORE - COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	40.821	33.211	29.751
GESTIONE FINANZIARIA (+/-)	-5.537	-5.537	-5.537
GESTIONE STRAORDINARIA (+/-)	0	0	0
IMPOSTE (+/-)	-35.284	-27.674	-24.214
RISULTATO NETTO PREVISIONALE	0	0	0

Nella predisposizione del presente documento sono stati considerati specifici elementi che, a diverso titolo, incidono sulla programmazione delle attività e, conseguentemente, sugli esiti economici del triennio di riferimento

E' in fase di rinnovo l'Accordo di programma con la **Provincia Autonoma di Trento** per il triennio 2026–2028. La bozza dell'Accordo, che conferma l'impianto generale del precedente, stabilisce tre aree prioritarie di attività della Fondazione, associate alle tre strutture amministrative provinciali individuate per competenza. Le aree sono state riviste in seguito a quanto stabilito dalla Giunta provinciale che ha riassegnato le competenze in materia di politiche giovanili, coesione territoriale e famiglia:

- **AREA WELFARE E SALUTE** [SERVIZIO POLITICHE SOCIALI]
- **ISTRUZIONE, CULTURA E POLITICHE GIOVANILI** [DIPARTIMENTO ISTRUZIONE E CULTURA]
- **COESIONE TERRITORIALE E FAMIGLIA** [UMST RESILIENZA ABITATIVA, SOSTENIBILITÀ E COESIONE TERRITORIALE]

Oltre alle aree prioritarie, nel nuovo accordo sono individuate ulteriori attività di comune interesse tra Provincia e Fondazione, con il coinvolgimento del DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO, RICERCA E LAVORO e del SERVIZIO LAVORO.

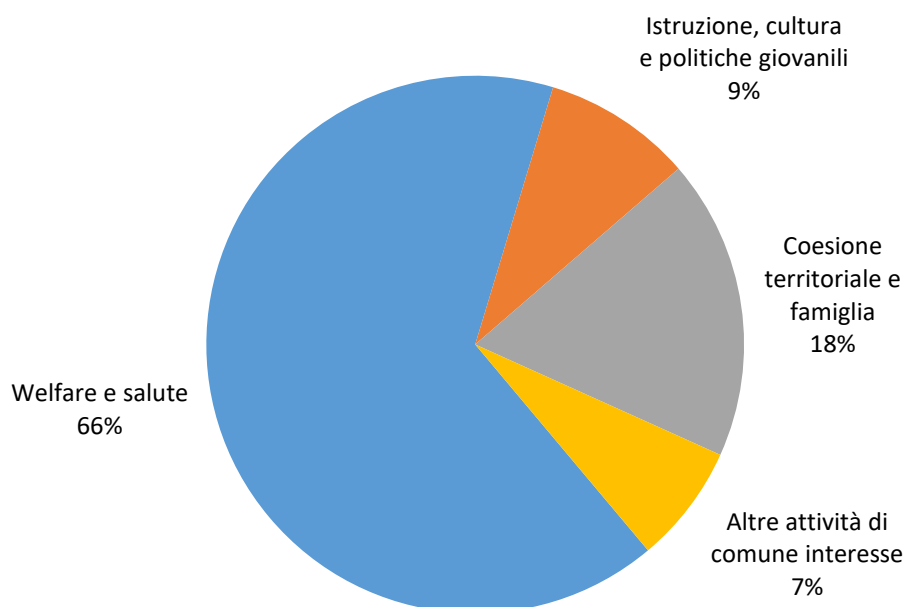
Nel bilancio di previsione 2026-2028, disegno di legge n. 72/XVII, approvato con Del. della Giunta provinciale n. 1714 dd. 07.11.2025, sono stanziati le risorse necessarie sia al finanziamento delle spese di funzionamento, sia al finanziamento delle attività che la Fondazione realizzerà nel triennio 2026–2028 definite in accordo con le strutture organizzative provinciali interessate e titolari delle progettualità inserite nel *Piano triennale delle attività 2026-2028*, in approvazione con il presente budget [comunicazione PAT Servizio Politiche Sociali prot. n. 883673 dd. 12.11.2025].

Inoltre, ai sensi dell'art. 8, comma 3 dell'Accordo di programma in vigore, in coerenza con i principi di bilancio e in accordo che le strutture provinciali interessate, la Fondazione ha intenzione di destinare le risorse non utilizzate, o che si prevede non vengano utilizzate al 31.12.2025, per realizzare negli anni a seguire interventi individuati nella medesima area.

AREE	TOTALE 2026	TOTALE 2027	TOTALE 2028
1. Welfare e salute	2.677.271,36	1.750.000,00	1.750.000,00
2. Istruzione, cultura e politiche giovanili	365.000,00	240.000,00	240.000,00
3. Coesione territoriale e famiglia	736.000,00	120.000,00	110.000,00
Altre attività di comune interesse	291.000,00	209.400,00	187.600,00
ImprendiSociale	85.000,00	60.000,00	60.000,00
Montagne di opportunità	76.000,00	49.400,00	47.600,00
Sicurezza in ambiente domestico	130.000,00	100.000,00	80.000,00
Totale complessivo	4.069.271,36	2.319.400,00	2.287.600,00

L'Appendice B presenta il quadro complessivo delle risorse stanziati dalla PAT, distinguendo tra nuovi stanziamenti e somme rinviate.

Ripartizione finanziamenti PAT 2026



In merito ai finanziamenti, si segnala inoltre, con riferimento al Sistema Pubblico Provinciale, gli accordi intercorsi tra Servizio politiche sanitarie e per la non autosufficienza della PAT, **Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari** e Fondazione in merito al proseguimento delle attività già affidate alla Fondazione a partire dall'anno 2019 e alcune nuove avviate nel 2024 (comunicazione APSS prot. n. 211340 dd. 05.11.2025).

- Progetto *CURAinsieme* che prevede percorsi informativi e formativi a supporto dei caregiver oltre alla proposta formativa nelle scuole *AMICI DELLE PERSONE CON DEMENZA* (€ 60.000 annui)
- Gestione e monitoraggio delle attività formative sul tema della rianimazione cardiopolmonare e gestione delle emergenze sanitarie previste dal *PIANO PER LA FORMAZIONE 2026* (€ 80.000 annui);
- Co-progettazione, gestione e monitoraggio delle attività formative correlate alla salute e sicurezza sul lavoro con particolare, ma non esclusivo, riferimento alle attività legate alla prevenzione del rischio stress lavoro correlato e al supporto del benessere organizzativo (€ 80.000 annui);
- Segreteria didattica, monitoraggio e tutoraggio attività *PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA RELATIVO ALLA MISSIONE 6 SALUTE - CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE* (€ 15.000 in totale);
- Progetto *FONDO AUTISMO* (€ 18.000 in totale);
- Progettazione, realizzazione e segreteria didattica attività "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza relativo alla Missione 5 C2_1.1.3 "procedura delle dimissioni protette" (€ 12.000 in totale).

Per quanto riguarda il finanziamento del **Comune di Trento**, il riferimento è l'accordo 2024-2026, perfezionato in data 29/12/2023, che ricomprende attività sia formative, come l'Università

della Terza Età e del Tempo Disponibile, che di sostegno e promozione della ricerca in ambito sociale, educativo e culturale. Le risorse individuate dal Comune nella proposta ammontano ad euro 45.000 all'anno. Si prefigura il rinnovo dell'accordo a parità di condizioni.

Con riferimento alle attività autonome della Fondazione, si richiama la recente assegnazione di un contributo di € 81.900, al netto della quota di cofinanziamento del 25%, per il progetto *New generation alpine OUT - migration Engagement FOR an INclusive GOVernance (OUT4INGOV)* inserito nel programma europeo **Interreg Alpine Space** e della durata di 18 mesi.

In relazione all'analisi delle principali **voci di spesa**, si rappresenta quanto segue.

La categoria **Acquisti di beni** include le forniture di materiale di consumo e di materiale didattico ritenute necessarie per il regolare svolgimento delle attività istituzionali e progettuali.

La voce **Costi per servizi** è articolata in due sottoclassi:

- servizi di carattere generale, afferenti alle esigenze di funzionamento complessivo della Fondazione e di supporto all'operatività ordinaria;
- servizi di carattere specifico, riferibili in modo diretto alle attività formative o ai singoli progetti e imputati ai rispettivi centri di costo.

Per quanto riguarda le spese relative alla conduzione dei **due stabili** sede della Fondazione, a Trento in piazza S. Maria Maggiore e via S. Giovanni, di seguito il dettaglio dei costi sull'anno 2026.

- UTENZE E SERVIZI per € 100.467 (41,3%): spiccano le spese di pulizia (13,3%), energia elettrica (12,5%) e acqua e gas (9,0%)
- AFFITTI E NOLEGGI per € 86.146 (36,3%): rilevante in questa voce è la spesa annuale di € 79.918 (aggiornata annualmente secondo l'indice ISTAT), relativa alla locazione dell'unità immobiliare sita in via S. Giovanni a Trento, di proprietà della Fondazione Pezcoller, destinata ad ospitare gli uffici del personale della Fondazione Demarchi a partire dal gennaio 2017.
- MANUTENZIONE E AMMORTAMENTI per € 45.616 (18,7%).
- SPESE AMMINISTRATIVE E VARIE (3,7%): tra cui assicurazioni e acquisti di piccola entità.

Con riferimento alla voce **Spese per il personale**, essa comprende:

- i costi diretti relativi alle retribuzioni e agli oneri previdenziali e assistenziali afferenti al personale della Fondazione (a tempo indeterminato, a tempo determinato, personale comandato e giovani inseriti nei progetti di Servizio Civile Universale Provinciale);
- le spese per servizi accessori connessi alla gestione del personale medesimo.

In merito ai costi del personale, nel rispetto delle Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali emanate dalla PAT con decorrenza 2025, si ricorda brevemente di quanto si è tenuto conto nel budget triennale in approvazione:

- la futura assunzione a tempo determinato part time (25 ore/sett) di una figura di impiegato amministrativo in fascia 2, livello 1 del CCNL Federculture da inserire in area

Segreteria e reception (costo annuo € 23.609);

- la futura assunzione a tempo determinato full time di una figura di ricercatore esperto, fascia 3, livello 4 del CCNL Federculture da inserire nell'area Ricerca e innovazione (costo annuo € 46.810);
- l'introduzione delle azioni organizzative approvate dal CdA con delibera n. 24 dd. 13.10.2025 e non ancora applicate, in particolare l'introduzione del ruolo di Coordinatore tecnico anche nelle due aree Formazione e Ricerca e innovazione (costo annuo totale € 7.649);
- possibili aumenti tabellari al personale dipendente sulla base della contrattazione in atto a livello di enti locali.

Voci di costo PERSONALE	2026	2027	2028
	Euro	Euro	Euro
STIPENDI, ONERI SOCIALI, TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.564.859	1.564.859	1.564.859
DI CUI RETRIBUZIONI INCENTIVANTI	(42.500)	(42.500)	(42.500)
DI CUI LAVORO STRAORDINARIO	(2.000)	(2.000)	(2.000)
BUONI PASTO	26.221	26.221	26.221
SPESE VIAGGIO PER MISSIONE	11.558	6.438	6.433
ASSICURAZIONI	7.461	7.461	7.461
FORMAZIONE OBBLIGATORIA E AGGIORNAMENTO	10.024	10.024	10.024
ELABORAZIONE CEDOLINI	4.868	4.868	4.868
ACCERTAMENTI SANITARI	990	990	495
LAVORO IN COMANDO	-	-	-
LAVORO SOMMINISTRATO	-	-	-
Totale	1.625.981	1.620.861	1.620.361

Gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione completano i costi della produzione, la gestione finanziaria e le imposte, infine, generano oneri per la Fondazione schematizzati nell'ultima parte del budget.

Con riferimento alla gestione finanziaria, in particolare il portafoglio titoli (controvalore al 30/09/2025 € 492.868), sul triennio 2026-28 si è prudentemente considerato un andamento in sostanziale pareggio, alla luce degli sviluppi osservati durante l'anno 2025.

Alla luce delle analisi svolte, il budget triennale 2026–2028 presenta, per ciascuno degli esercizi considerati, un risultato previsionale in equilibrio.

Il mantenimento del pareggio di bilancio è strettamente correlato alla puntuale attuazione delle aree di intervento previste dall'Accordo con la Provincia Autonoma di Trento e dettagliate nel *Piano triennale delle attività 2026–2028*. In particolare, per l'esercizio 2026 – il più prossimo e quindi caratterizzato da un più elevato grado di esigibilità delle previsioni – si rende necessario che le attività vengano avviate e completate secondo le tempistiche e le modalità assunte alla base dell'elaborazione del budget. È pertanto essenziale un costante monitoraggio delle attività, affinché eventuali scostamenti non gestiti tempestivamente non compromettano la rendicontabilità delle progettualità e, di conseguenza, l'erogazione delle correlate risorse provinciali, con ricadute negative sulle entrate complessive della Fondazione.

Si evidenzia inoltre l'esigenza di una verifica periodica dei ricavi non direttamente connessi all'Accordo di programma con la PAT, in particolare le quote di iscrizione ai percorsi UTETD e le entrate derivanti dalle attività formative svolte per conto di APSS.

Tali componenti di ricavo, come rilevabile dal budget, rappresentano un contributo significativo al valore della produzione (pari complessivamente a € 1.437.895 nell'esercizio 2026) e costituiscono un fattore di equilibrio economico da presidiare con attenzione, anche in relazione all'andamento della domanda formativa e alla capacità della Fondazione di mantenere un adeguato livello di offerta.

ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO.

In merito alle direttive impartite dalla PAT con effetto sulla gestione della Fondazione, al momento della chiusura del presente documento, il riferimento è rappresentato da:

- *Direttive in materia di personale degli Enti strumentali provinciali a decorrere dall'anno 2025 – delibera della Giunta Provinciale n. 2101 dd. 16.12.2024;*
- *Nuove direttive per l'impostazione dei bilanci di previsione e dei budget da parte delle agenzie e degli enti strumentali della Provincia - delibera della Giunta Provinciale n. 2102 dd. 16.12.2024.*

Nell'**Appendice A** si dà evidenza del rispetto di tutte le direttive, ad eccezione di quella relativa a:

- **spese per collaborazioni**, in merito alle quali la Fondazione ha già inoltrato formale domanda (prot. n. U024651CHCA dd. 23.10.2025) di rinnovo della deroga già accordata sull'accordo di programma in corso, senza la quale molte attività individuate non potranno essere realizzate nei tempi e nei modi previsti;
- spese di viaggi di missione per le quali si chiarisce in appendice la necessità di tale spesa per garantire il rispetto dei livelli e delle condizioni di servizio.

Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 novembre 2025, delibera n. 28.

Trento, 26 novembre 2025

IL PRESIDENTE

dott. Paolo Decarli



APPENDICE A: ATTESTAZIONE DEL RISPETTO DELLE DIRETTIVE DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO.

Di seguito l'attestazione del rispetto delle direttive per gli anni 2026, 2027, 2028 (dati in euro).

Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, punto 3.A a) 1.

COSTI DI FUNZIONAMENTO	media 2022-2023	2026	2027	2028
Voci di costo B6, B7 e B8	1.717.998	3.859.363	2.044.781	2.016.941
- costi diretti afferenti l'attività area ricerca <i>(esclusa voce B14)</i>	-371.728	-1.976.405	-420.928	-411.963
- costi diretti afferenti l'attività area formazione	-803.321	-1.368.373	-1.146.960	-1.128.917
- costi diretti afferenti l'attività area educativa	-94.325	0	0	0
- costi diretti afferenti l'attività area documentazione e comunicazione	-30.428	-47.377	-35.441	-35.441
- spese una tantum	-5.591	-55.665	-29.375	-28.575
Costi di funzionamento totali	412.603	411.543	412.077	412.045
Limite: media anni 2022 e 2023		412.603	412.603	412.603

Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 2.

SPESE DI STUDIO, RICERCA E CONSULENZA (ART. 39 SEXIES L.P. 23/1990)	media 2022-2023	2026	2027	2028
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	277.237	324.906	198.552	174.615
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-251.345	-268.226	-161.872	-137.935
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-24.982	-36.680	-36.680	-36.680
- spese una tantum	0	-20.000	0	0
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza netta	911	0	0	0
Limite: media anni 2022 e 2023		911	911	911

Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 3.

SPESE DISCREZIONALI	media 2022-2023	2026	2027	2028
Spese discrezionali	41.943	91.004	58.789	61.284
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-10.932	-4.879	-2.379	-2.879
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-4.628	0	0	0
- spese afferenti attività di ricerca o attività didattica	-24.685	-84.625	-56.410	-56.905
- spese una tantum	0	0	0	0
Spesa discrezionale netta	1.699	1.500	0	1.500
Limite: media anni 2022 e 2023		1699	1699	1.699

Delibera n. 2102 dd. 16/12/2024, allegato B Fondazioni, paragrafo 3.A, punto a) 4.

SPESE PER ARREDI E AUTOVETTURE	media 2022-2023	2026	2027	2028
Spesa per acquisto Arredi*	823	6.196	6.196	6.196
- spesa per beni attività core	-823	-6.196	-6.196	-6.196
Spesa per acquisto Autovetture	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0
Limite: media anni 2022 e 2023		0	0	0

* ammortamenti

Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.4

SPESE PER COLLABORAZIONI (ART. 39 DUODECIES L.P. 23/1990)	2024	2026	2027	2028
Spesa per collaborazioni	1.022.903	1.459.691	1.102.656	1.102.656
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione stipulati per la realizzazione di interventi di ricerca cofinanziati per almeno il 65% da soggetti esterni alla PAT (va esclusa solo la parte di spesa in cofinanziamento)	-32.974	-2.080	0	0
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione relativi all'attività caratteristica collegata alla docenza dei corsi di formazione	-798.668	-927.223	-866.543	-866.543
- spesa per contratti di collaborazione o di esternalizzazione di servizi di collaborazione necessarie per le attività affidate e finanziate dalla Provincia con l'Accordo di programma RICHIESTA RINNOVO DEROGA GIA CONCESSA SUL PRECEDENTE ACCORDO comunicazione prot. n. U024651CHCA di data 23 ottobre 2025	-187.753	-530.388	-236.113	-236.113
Spesa per collaborazioni netta	3.508	0	0	0
Limite: volume complessivo costi 2024		3.508	3.508	3.508

Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.5, punto 1

SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE	2024	2026	2027	2028
Spesa di straordinario	360	2.000	2.000	2.000
Spese di viaggio per missione	8.423	11.558	6.438	6.433
Totale spese di straordinario e per viaggi di missione	8.783	13.558	8.438	8.433
Limite: volume complessivo costi 2024		8783	8783	8.783

In merito allo sfioramento della direttiva si chiarisce che le maggior spesa indicata alla voce “viaggi di missione” è necessaria al rispetto dei livelli e delle condizioni di servizio, con particolare riferimento ai trasferimenti sul territorio provinciale per incontrare di persona gli utenti dell’Università della Terza Età e del tempo Disponibile in occasione della programmazione annuale e per le trasferte in ambito nazionale ed estero ipotizzate per la partecipazione e lo svolgimento delle attività previste nel progetto *OUT4INGOV* inserito nel programma europeo Interreg Alpine Space.

Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.5, punto 2

SPESA PER IL PERSONALE	2024	2026	2027	2028
Spesa per il personale (tempo determinato, indeterminato, in comando, somministrato)	1.432.106	1.564.859	1.564.859	1.564.859
+ Spesa per collaborazioni (art.39 duodecies L.P. 23/1990)	1.022.903	1.459.691	1.102.656	1.102.656
- Spesa rinnovo CCNL FEDERCULTURE e contrattazioni ENTI LOCALI (aumento tabellare, arretrati, una tantum)	0	-63.326	-63.326	-63.326
- Spesa per nuove assunzioni autorizzate dal Dipartimento Organizzazione e personale e alle azioni sul personale effettuati nel rispetto delle direttive di cui alla deliberazione 2101/2024	0	-33.831	-33.831	-33.831
- Spesa per azioni sul personale già autorizzate ante 31/12/2024	0	-70.419	-70.419	-70.419
- Deroghe per spese di collaborazione	-1.019.395	-1.459.691	-1.102.656	-1.102.656
Spesa per il personale "confrontabile"	1.435.614	1.397.283	1.397.283	1.397.283
Limite: volume complessivo costi 2024		1.435.614	1.435.614	1.435.614

Delibera n. 2101 dd. 16/12/2024, parte II, paragrafo A.2.1

UNITA' DI PERSONALE	N unità equivalenti a tempo pieno al 31/12/2024	+ n. unità posizioni già autorizzate non recluate al 31/12/2024	N unità equivalenti ai fini delle direttive	N unità equivalenti a tempo pieno al 31/12/2026	N unità equivalenti a tempo pieno al 31/12/2027	N unità equivalenti a tempo pieno al 31/12/2028
dipendente	27,4	1,0	28,4	29,4	29,4	29,4
interinale	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
messo a disposizione	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0
Totale	28,4	1,0	29,4	29,4	29,4	29,4

APPENDICE B: DETTAGLIO FINANZIAMENTI PAT

AREE	Residui 2025*	Stanziamenti 2026	TOTALE 2026	TOTALE 2027	TOTALE 2028
1. Welfare e salute	1.202.271,36	1.475.000,00	2.677.271,36	1.750.000,00	1.750.000,00
2. Istruzione, cultura e politiche giovanili	80.000,00	285.000,00	365.000,00	240.000,00	240.000,00
3. Coesione territoriale e famiglia	360.000,00	376.000,00	736.000,00	120.000,00	110.000,00
Altre attività di comune interesse	35.000,00	256.000,00	291.000,00	209.400,00	187.600,00
ImprendiSociale	25.000,00	60.000,00	85.000,00	60.000,00	60.000,00
Montagne di opportunità	0,00	76.000,00	76.000,00	49.400,00	47.600,00
Sicurezza in ambiente domestico	10.000,00	120.000,00	130.000,00	100.000,00	80.000,00
Totale complessivo	1.677.271,36	2.392.000,00	4.069.271,36	2.319.400,00	2.287.600,00

* Elaborazioni e stime sull'andamento della gestione che dovranno trovare puntuale verifica con la chiusura del bilancio FFD esercizio 2025

AREE	Residui 2025*	Stanziamenti 2026	TOTALE 2026	TOTALE 2027	TOTALE 2028
1. Welfare e salute	1.202.271,36	1.475.000,00	2.677.271,36	1.750.000,00	1.750.000,00
Servizio politiche sociali	1.158.771,36	1.410.000,00	2.568.771,36	1.700.000,00	1.710.000,00
Servizio Professioni sanitarie, formazione e rapporti con Università	6.000,00	10.000,00	16.000,00	10.000,00	10.000,00
Umse disabilità ed integrazione socio - sanitaria	37.500,00	55.000,00	92.500,00	40.000,00	30.000,00
2. Istruzione, cultura e politiche giovanili	80.000,00	285.000,00	365.000,00	240.000,00	240.000,00
Dipartimento istruzione e cultura	80.000,00	285.000,00	365.000,00	240.000,00	240.000,00
3. Coesione territoriale e famiglia	360.000,00	376.000,00	736.000,00	120.000,00	110.000,00

AREE	Residui 2025*	Stanziamenti 2026	TOTALE 2026	TOTALE 2027	TOTALE 2028
Agenzia coesione sociale	95.000,00	230.000,00	325.000,00	-	-
Servizio coesione territ.politiche abitat. valoriz. cap.soc.trent.est.	100.000,00	146.000,00	246.000,00	120.000,00	110.000,00
Umst resilienza abitativa, sostenibilità e coesione territoriale	165.000,00	-	165.000,00	-	-
Altre attività di comune interesse	35.000,00	256.000,00	291.000,00	209.400,00	187.600,00
Dipartimento sviluppo economico, ricerca e lavoro	35.000,00	180.000,00	215.000,00	160.000,00	140.000,00
Umse disabilità ed integrazione socio - sanitaria	0,00	76.000,00	76.000,00	49.400,00	47.600,00
Totale complessivo	1.677.271,36	2.392.000,00	4.069.271,36	2.319.400,00	2.287.600,00

* Elaborazioni e stime sull'andamento della gestione che dovranno trovare puntuale verifica con la chiusura del bilancio FFD esercizio 2025